



# CHANGER LES RÈGLES GRÂCE À L'INNOVATION SOCIALE

MARIE CLAUDE LAGACÉ, DIRECTRICE PRINCIPALE, INNOVATION ET TRANSFORMATION SOCIALE / SENIOR DIRECTOR, INNOVATION AND SOCIAL CHANGE, CONSEIL DE L'INNOVATION DU QUÉBEC

Plus jeune, j'adorais tous les jeux, du hockey bottine avec mon frère jusqu'au jeu d'échecs avec mon père. J'avais une certaine aversion pour l'ennuyant Monopoly, qui prenait invariablement fin lorsqu'une personne (habituellement ma sœur) provoquait la faillite des autres. Pas de tueur à démasquer, pas d'épique bataille navale, de dessins ou de jeux de mots. Blasée, j'ai proposé un jour d'en changer les règles, ce qui le rendit bien plus amusant et équitable lors de journées pluvieuses... sans toutefois détrôner le hockey !

Pourquoi me remémorer les jeux de mon enfance alors qu'il est question d'innovation sociale ?

Si vous lisez ce livre, il y a fort à parier que vous considérez l'innovation essentielle dans la création de valeur, pour être au-devant de la concurrence ou pour se démarquer des autres nations.

Cette valeur prend plusieurs formes, la richesse économique étant ce qui vient le plus naturellement en tête. Cette valeur peut aussi prendre la forme d'une meilleure inclusion sociale ou d'un développement durable. L'innovation joue donc un rôle dans la résolution de problèmes et la diminution des écarts socioéconomiques.

Mais disposons-nous des processus, structures et programmes pour développer des solutions ambitieuses à nos problèmes complexes ? Avons-nous les bonnes règles du jeu pour opérer les transformations actuelles ? Probablement pas.

Heureusement, l'innovation sociale a le vent dans les voiles au Québec, et s'attaque justement au problème énoncé ci-haut.

Dans sa Stratégie québécoise de recherche et d'investissement en innovation 2022-2027, notre gouvernement désire s'appuyer « sur le développement durable et l'innovation sociale » pour « trouver ensemble des solutions innovantes aux défis de demain. »

Au Conseil de l'innovation, nous constatons que les forces en présence sont mobilisées autour des principes d'innovation sociale : nos institutions de recherche, communautés, entrepreneur.es, praticien.nes et plus important encore, nos organisations publiques.

La volonté, le talent et l'écosystème y sont, alors c'est maintenant qu'il faut revisiter nos règles et en inventer de nouvelles, ensemble, pour un Québec innovant et prospère sur tous les plans. Et dans le processus, assurons-nous que personne ne perde sa chemise avant de passer GO!

## SOCIAL INNOVATION, OR HOW TO CHANGE THE RULES OF THE GAME

*Growing up, I used to play a lot, from hockey with my brother to chess with my dad. The only game that truly bored me to death was Monopoly, which inevitably ended with one of us (usually my sister) bankrupting others. No uncovering of a killer, no epic naval battle, no drawings or puns. One day, I suggested changing some rules, which made the game fairer and much more fun to play on rainy days, even if it never dethroned hockey as best game ever.*



*Why on Earth am I talking about board games in a short piece about social innovation?*

*Let's refocus on our main topic then. If you're reading this, you probably agree that innovation is key when it comes to value creation, leading markets, and so on.*

*We innovate because we want a more advanced society, which is about the economy, as well as being about inclusion or sustainable development. Innovation thus plays a key role in bridging gaps and solving problems.*

*But are existing processes, structures, and programs the right toolset to solve complex challenges and develop large-scale solutions to societal problems? Do we have the right rules for the game of social change? Probably not.*

*The good news is the timing is now perfect in Québec for social innovation, which tackles the problem we just mentioned.*

*Our ground is Québec's 2022-2027 Strategy to support research and investment in innovation, which "relies extensively on social innovation" to "excel at the global level and create more economic and social wealth".*

*Here at the Conseil de l'innovation, we can see that all players agree on social innovation's transformative potential: researchers, entrepreneurs, communities, practitioners and most of all, public servants.*

*We have the will, we have the skills, so let's rethink some rules, and cocreate a few ones for new solutions to arise and communities to thrive, contributing to a more prosperous nation on all levels. And, while we're at it, let's make sure no one loses their shirt before passing GO!*

**Conseil de  
l'innovation  
du Québec**

conseilinnovation.quebec